



แผนดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด  
รัฐวิสาหกิจในความควบคุมของกองทัพเรือ  
กระทรวงกลาโหม

คณะกรรมการการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร  
ให้ความเห็นชอบ ในการประชุม ครั้งที่ 3/2567  
เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2567  
รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ  
ในการประชุมครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 25 ก.ย.67



# แผนดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

## ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

### 1. วัตถุประสงค์/เป้าประสงค์

1.1 เพื่อให้มีแนวทางการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรที่เป็นมาตรฐาน โดยให้คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร และแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

1.2 เพื่อการปรับปรุงกระบวนการของระบบบริหารจัดการองค์กร ในระดับชั้นตอน/องค์ประกอบย่อยหรือระบบงานโดยรวม ให้มีประสิทธิภาพ และมีผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรที่ดีขึ้น โดยใช้ผลประเมินที่ผ่านมาเป็นข้อมูลประกอบการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม

### 2. เป้าหมาย

2.1 จัดทำแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร และแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ให้แล้วเสร็จภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ.2567 เพื่อนำไปใช้การดำเนินงานต่อไป

2.2 ให้ความรู้และความเข้าใจด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรต่อพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีผลการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้น

2.3 ติดตามและกำกับดูแลให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มีผลการปฏิบัติงานและผลการประเมินการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรที่ดียิ่งขึ้น

### 3. ชั้นตอน/กระบวนการ

#### 3.1 แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร

3.1.1 คณะทำงานดำเนินการจัดทำกฎบัตรของอนุกรรมการการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร เสนอคณะกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบ และเสนอต่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

3.1.2 คณะทำงานจัดทำนโยบายการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร เสนอคณะกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบ และเสนอต่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ

3.1.3 คณะทำงานจัดทำคู่มือการการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร เสนอคณะกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบ และเสนอต่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ

3.1.4 คณะทำงานจัดทำแผนดำเนินงานเสนอคณะกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบ และเสนอต่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ

#### 3.2 แผนดำเนินงานด้านกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

3.2.1 ประธานกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร และกรรมการผู้จัดการแต่งตั้งคณะทำงานการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร

3.2.2 ประชุมคณะทำงาน รายงานผลการดำเนินงาน ปี 2567 แผนดำเนินงานปี 2568 รายงานผลการดำเนินงานปี 2568 ทุกสิ้นไตรมาส และเกณฑ์ประเมินผล เพื่อขอความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร กฎบัตร แผนแม่บทฯ

3.2.3 คณะทำงานฯ แจงข้อมูลเอกสารต่าง ๆ ด้านการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร ให้พนักงาน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ

3.2.4 ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบรายงานผลการดำเนินงานทุกสิ้นไตรมาส เกณฑ์ ประเมินผลและพิจารณาอนุมัติ/รับทราบ กฎบัตร นโยบาย แผนแม่บทฯ

3.3 แผนแม่บทและแผนดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

3.3.1 การประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

3.3.2 การร่วมกิจกรรมวันสำคัญต่างๆ กับหน่วยงานของรัฐ/ชุมชน

3.3.3 ระบบรับเรื่องร้องเรียน

3.3.4 โครงการ/กิจกรรม สนับสนุนทุนการศึกษา/สื่อการศึกษา ให้กับนักเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในชุมชน/สถานศึกษา

3.3.5 โครงการ/กิจกรรม อาสาพัฒนาชุมชน พื้นที่ใกล้เคียง บอท.

3.3.6 โครงการ/กิจกรรม บริจาคโลหิต

3.3.7 โครงการ/กิจกรรม 5 ส.

3.3.8 โครงการ/กิจกรรม Big Cleaning Day

3.3.9 โครงการ/กิจกรรม คัดแยกขยะ

3.3.10 โครงการ/กิจกรรม ปลูกป่า

#### **4. ระยะเวลา**

12 เดือน (1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568)

#### **5. งบประมาณ**

งบประมาณ 380,000 บาท (สามแสนแปดหมื่นบาทถ้วน) แบ่งเป็น

5.1 แผนปฏิบัติการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร

5.2 ค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการ จำนวนเงิน 60,000 บาท (รวม 4 ครั้ง/ปี)

5.3 ค่าเลี้ยงรับรองการประชุมฯ และค่าเอกสาร จำนวนเงิน 20,000 บาท (รวม 4 ครั้ง/ปี)

5.4 แผนการดำเนินงานประจำปีของระบบบริหารจัดการองค์กร

5.5 แผนงานปฏิบัติการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 300,000 บาท

#### **6. ผู้รับผิดชอบ**

กองบริหารทรัพยากร ประกอบด้วย รองผู้จัดการ (บริหาร) ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากร และ หัวหน้าแผนกธุรการ

#### **7. ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ**

พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ให้เป็นไปตามการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ และมีผลประเมินด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ.2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5



ลำดับ ที่	กิจกรรม	ช่วงเวลาดำเนินการ											
		ไตรมาส 1/68			ไตรมาส 2/68			ไตรมาส 3/68			ไตรมาส 4/68		
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
	3.6 รับทราบแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลที่ดีและนำองค์กร ปี 2567 – 2571			←→									
	3.7 รับทราบแผนดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ปี พ.ศ.2568			←→									
	3.8 รับทราบแผนดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมฯ ปี พ.ศ.2568			←→									
	3.9 เห็นชอบแผนการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีฯ								←→				
	3.10 เห็นชอบแผนดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ปี พ.ศ.2569										←→		
	3.11 เห็นชอบแผนดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมฯ ปี พ.ศ.2569										←→		
	3.12 ติดตามผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร			←→		←→		←→		←→		←→	
4	เสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติ/รับทราบ												
	4.1 กฎบัตรคณะกรรมการการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร				←→								
	4.2 รับทราบการจัดทำนโยบายด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร				←→								
	4.3 รับทราบการทบทวนนโยบายด้านการกำกับดูแลที่ดีฯ จำนวน 6 นโยบาย							←→			←→		
	4.4 รับทราบการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร				←→								
	4.5 รับทราบแผนดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ปี พ.ศ.2568				←→								
	4.6 รับทราบแผนดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปี พ.ศ. 2568				←→								
	4.7 รับทราบแผนดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ปี พ.ศ.2569												←→
	4.8 รับทราบแผนดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปี พ.ศ. 2569												←→
	4.9 การติดตามผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร				←→			←→			←→		←→